



# Вступление в силу Третьего энергетического пакета Европейского союза: вызовы для иностранных компаний

**Институт энергетической стратегии**

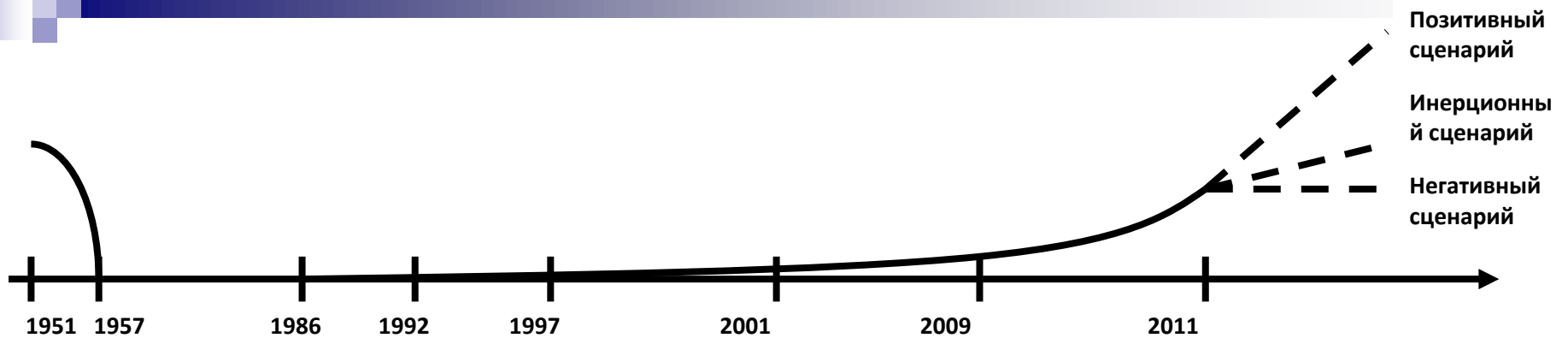
Стажер: Кокорина А. О.

Научный руководитель: Громов А. И.



# Качественное изменение энергетической политики Евросоюза



















- Формирование единой энергетической политики Европейского союза
- Усиление внешнего измерения энергетической политики Евросоюза
- Постепенное становление супранационального регулирования  $\Leftrightarrow$  перевод все больших компетенций на уровень европейских институтов
- **Тенденция супранационализации европейского энергетического сектора подтверждает тренд регионализации мировых энергетических рынков**



- 1951 – Парижский договор;
- 1957 – Римский договор; Договор об учреждении Европейского сообщества по атомной энергии;
- 1986 - Единый европейский акт;
- 1992 – Маастрихтский договор;
- 1997 – Амстердамский договор;
- 2001 – Ниццкий договор;
- 2009 - Лиссабонский договор, Третий энергетический пакет
- 2011 – Европейская стратегия устойчивой, конкурентной и безопасной энергии;

# Качественный анализ



Факторы/Сценарии	Позитивный	Инерционный	Негативный
Расширение (компонент гетерогенность)			
Эффективность институциональной структуры			
Разграничение компетенций			
Воздействие внешней среды			
Spillover-effect			
Финансово- экономический фактор			

# Вызовы для иностранных компаний в положениях Третьего энергетического пакета



- Создание единой регулирующей сети – перевод значительных компетенций на наднациональный уровень
- Перевод значительных компетенций на наднациональный уровень => новый уровень взаимодействия с европейскими институтами
- Новый уровень взаимодействия сетевых операторов
- Неопределенная роль иностранных сетевых операторов
- «Газпромовская оговорка»
- Экономико-правовые последствия + политический фактор!
- Положение о разъединении вертикально-интегрированных компаний
- Экономико-правовые последствия + политический фактор!!

# Правовая коллизия: Несоответствие нормам европейского и международного права



- Нарушение права Европейского союза
  - Несоответствие принципам пропорциональности, субсидиарности
  - Несоответствие законом ЕВР: свобода учреждения компаний и движения капитала
- Нарушение международного права
  - Вопросы нарушения инвестиционных соглашений
- Противоречия Договору к Энергетической Хартии (ДЭХ)
  - Использование механизмов защиты инвестиций
- Национальный режим ДЭХ как инструмент защиты от применения «газпромовской оговорки»

# Экономические последствия либерализации и принятия ТЭП



- Неизбежность пересмотра условий долгосрочных контрактов =>
- Возможная потеря прибыли и капитализации
- Снижение инвестиционных стимулов
- Решения:
  - Адаптация механизмов индексации цен (с учетом интересов поставщиков и потребителей)
  - Заключение форвардных контрактов (фиксированные объемы поставок и цены на энергоносители)
  - Обеспечение долгосрочного доступа к передающим мощностям (привязка не только к объемам, но и срокам поставок)
  - Необходимость диалога на государственном уровне и политических гарантий

# Последствия для отношений РФ-ЕС



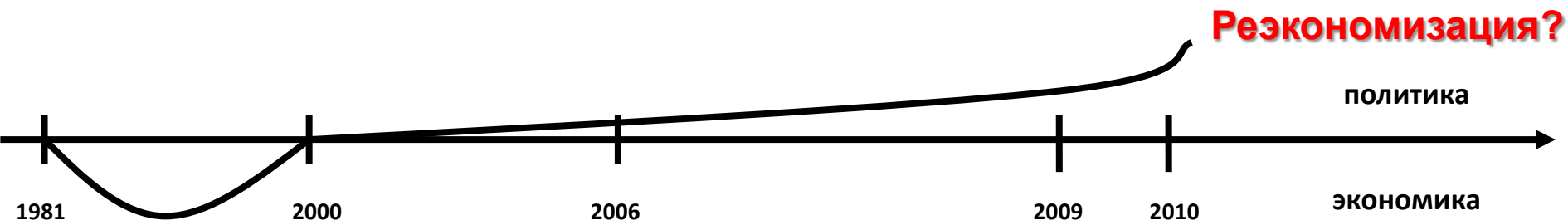
- Либерализация энергетического сектора Евросоюза - важнейший фактор внешнеэкономической и внешнеполитической среды для России
- Новый уровень взаимодействия, обусловленный становлением супранационализма в энергетике – переход от двусторонних контактов к взаимоотношениям на уровне РФ-ЕС

# Последствия для отношений РФ-ЕС (2)



- Различный уровень восприятия и анализа у сторон
- Отсутствие долгосрочных стратегических целей
- Соотношение государственного и частного
- Длительная политизация
  
- Решения:
  - Социализация и расширение контактов
  - Генерация стратегического видения «снизу-вверх»
  - Разграничение стратегических и секторальных целей
  - Становление России как субъекта международного энергетического права
  - Инструментальная гибкость с учетом специфики партнеров

# Взаимоотношения РФ-ЕС



- 1981 – первая поставка энергоносителей в Евросоюз
- 2000 – начало Энергодиалога Россия-ЕС
- 2006 – первый газовый кризис
- 2009 – второй газовый кризис, принятие Третьего энергетического пакета
- 2011 - Европейская стратегия устойчивой, конкурентной и безопасной энергии;

# Тренд на реэкономизацию отношений?



- Кризис 2008 => относительно низкие цены и большое предложение
- Недавние события в Северной Африке и Японии
- Более критическое отношение к Набукко
- Отказ Германии от атомной энергетики
- Отказ Италии возобновить свою атомную программу
- НО: сохранение элементов политизации:
  - Председательство Польши и сланцевый газ

**Циклический характер взаимоотношений**



**Спасибо за внимание!**